



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 1 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 09:59

Del 01/10/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	30.022.099.302,78	12.779.666.318,54	10.084.280.646,25
Recursos de capital	542.480.789,99	114.189.360,33	114.126.250,27
Fuentes Financieras	951.552.877,25		0,00
Total	31.516.132.970,02	893.855.678,87	10.198.406.896,52
De libre disponibilidad	28.691.739.859,32	11.953.058.908,93	9.257.706.629,60
Afectados	2.824.393.110,70	940.796.769,94	940.700.266,92
Total	31.516.132.970,02	893.855.678,87	10.198.406.896,52
2. Extrapresupuestarios			625.572.488,02
Total General (1+2)	31.516.132.970,02	893.855.678,87	10.824.979.384,54

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	10.084.280.646,25
II. GASTOS CORRIENTES	9.004.186.305,19
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	1.080.094.341,06
IV. RECURSOS DE CAPITAL	114.126.250,27
V. GASTOS DE CAPITAL	378.238.476,29
VI. INGRESOS TOTALES	10.198.406.896,52
VII. GASTOS TOTALES	9.382.424.781,48
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	815.982.115,04
IX. FUENTES FINANCIERAS	724.332.655,27
X. APLICACIONES FINANCIERAS	253.001.001,97

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	12.258.551.318,39	0,00	3.541.686.707,69	3.541.186.439,71	3.535.474.569,17
Bienes de consumo	2.200.186.893,42	-177.981.902,78	430.929.417,18	528.831.528,89	419.321.732,69
Servicios no personales	2.297.853.783,84	-23.532.270,55	701.440.687,58	828.239.820,12	760.191.353,24
Bienes de uso	745.731.824,58	-143.390.782,00	-28.555.095,44	112.784.578,74	116.745.111,52
Transferencias	2.166.349.740,23	-363.984.236,78	644.390.621,49	687.895.416,99	678.061.720,59
Activos financieros	240.799.031,67	0,00	37.776.577,21	37.776.577,21	37.776.577,21
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	392.399.911,45	0,00	74.184.146,81	74.184.146,81	76.420.803,85
Gastos figurativos	11.214.260.466,44	0,00	3.579.420.800,78	3.579.420.800,78	3.579.420.800,78
Total	31.516.132.970,02	-708.889.192,11	8.981.273.863,30	9.390.319.309,25	9.203.412.669,05
2. Extrapresupuestarios				605.360.039,45	646.248.218,08
Total General (1+2)	31.516.132.970,02	-708.889.192,11	8.981.273.863,30	9.995.679.348,70	9.849.660.887,13

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110104000 - 91 Remesas Hospital Municipal "Dr. Pedro Solanet"	1.214.260.466,44	0,00	3.579.420.800,78	3.579.420.800,78	3.579.420.800,78
1110119000 - 40 Cementerio	238.836.349,42	0,00	68.017.233,83	68.887.283,83	66.894.261,52
1110119000 - 61 Obras Públicas	254.773.189,30	-23.405.165,29	89.959.620,78	102.499.956,25	91.612.155,63
1110119000 - 64 Alumbrado Público	859.443.420,45	-30.440.303,00	200.012.446,81	201.071.678,95	205.673.231,52
1110123000 - 38 Relaciones Institucionales	253.705.185,41	0,00	69.799.010,69	69.850.410,69	71.508.373,32
1110123000 - 42 Prensa y Comunicaciones	96.500.240,45	0,00	27.438.137,24	30.366.529,24	27.063.753,05
1110123000 - 44 Seguridad e Higiene	10.888.502,80	0,00	0,00	4.424.160,80	3.071.981,56
1110124000 - 17 Cultura	435.016.052,41	-243.000,00	110.564.435,97	115.337.150,98	120.647.458,43
1110124000 - 18 Educación	2.918.071.271,39	-30.702.428,99	901.347.501,89	941.195.247,40	910.980.663,89
1110124000 - 19 Deportes	470.317.154,12	-184.000,00	174.025.550,20	175.260.146,23	188.719.882,68
1110124000 - 20 Dirección de Inclusión	327.515.802,57	0,00	95.299.932,94	95.687.436,94	95.359.129,23
1110125000 - 51 C.A.P.S	179.287.021,34	-1.903.599,06	7.945.794,87	147.128.226,77	143.190.787,28
1110125000 - 58 Dirección Adultos Mayores	63.325.894,19	-5.799,36	14.988.183,90	20.073.636,00	18.117.224,23
1110125000 - 60 Dirección de Jovenes	43.845.628,34	0,00	7.235.594,69	14.620.792,69	12.723.116,67
1110125000 - 81 Atención Social Directa	1.427.356.240,19	-263.733.460,10	418.353.493,66	428.618.975,66	420.657.496,66
1110125000 - 82 Atención de Menores en Establecimientos Municipales	571.648.330,30	-100.824.397,26	157.727.846,49	167.035.277,49	134.117.161,83
1110125000 - 83 Dirección de Géneros y Diversidad	252.622.909,40	-1.744.894,00	67.231.286,67	72.136.795,04	69.899.796,68
1110127000 - 40 Tránsito	408.298.712,17	0,00	122.397.955,30	124.436.007,12	125.289.347,64
1110127000 - 41 Centro de Monitoreo	177.742.182,78	0,00	47.302.971,20	47.206.661,12	47.407.864,19
1110127000 - 43 Defensa Civil	89.910.398,23	0,00	590.658,05	22.608.129,05	8.338.972,05
1110128000 - 62 Complejo Ambiental Municipal	1.121.633.095,46	-5.513.434,90	273.427.800,26	291.541.946,07	274.675.606,25
1110128000 - 63 Higiene Urbana	71.539.303,70	0,00	18.058.859,72	21.556.430,04	16.374.839,38
1110128000 - 66 Espacio Público	381.305.340,36	-3.799.250,00	88.791.290,81	88.129.172,52	81.423.619,93
1110128000 - 67 Disposición Final de RSU	92.710.444,95	-3.720.000,00	32.217.194,59	32.295.844,59	26.959.896,76
1110128000 - 68 Complejo Productivo	110.869.463,62	-133.050,77	34.447.924,88	34.244.453,75	32.750.153,44
1110129000 - 33 Industria, Comercio y Empleo	301.095.358,44	-15.000,00	62.129.396,97	64.090.880,57	65.870.656,29
1110130000 - 31 Producción Agropecuaria y Comunidades Rurales	312.288.744,09	-3.605.780,00	67.671.531,61	81.937.260,44	81.796.688,18
1110130000 - 36 Vialidad	2.501.120.994,88	-218.101.191,25	509.772.731,45	543.874.897,54	495.069.813,02
Actividades Centrales	5.673.986.907,59	-20.563.238,13	1.621.409.138,06	1.686.769.081,71	1.667.692.690,62
Partidas no asignables a programas	267.709.585,07	0,00	7.894.527,77	7.894.527,77	10.123.192,26
Total Departamento Ejecutivo	31.127.624.153,86	-708.637.992,11	8.875.478.852,08	9.280.199.798,03	9.093.430.614,97
Concejo Deliberante					
Actividades Centrales	388.508.816,16	-251.200,00	105.795.011,22	110.119.511,22	109.982.054,08
Total Concejo Deliberante	388.508.816,16	-251.200,00	105.795.011,22	110.119.511,22	109.982.054,08
Total General	31.516.132.970,02	-708.889.192,11	8.981.273.863,30	9.390.319.309,25	9.203.412.669,05



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 2 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 09:59

Del 01/10/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	-311.770.946,57	100000000 ACTIVO	14.424.090.581,73
Ingresos del Período:	10.824.979.384,54	110000000 ACTIVO CORRIENTE	12.755.049.868,61
Ingresos de Ajustes Contables:	2.336.407.912,41	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	1.669.040.713,12
Gastos del Período:	9.849.660.887,13	200000000 PASIVO	-1.712.724.483,63
Egresos de Ajustes Contables:	2.336.407.912,41	210000000 PASIVO CORRIENTE	-916.772.303,97
Saldo final:	663.547.550,84	220000000 PASIVO NO CORRIENTE	-795.952.179,66
Demostración del Saldo		300000000 PATRIMONIO	-12.711.366.098,10
111210101 Recursos Ordinarios 10001/4	54.846.527,59	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	12.711.366.098,10
111210102 Participación Impuestos Provinciales 10034/2	158.024.244,57	311000000 Capital fiscal	-5.618.488,73
111210201 Recursos Ordinarios Tasas Municipales 12800073/59	211.562,75	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-12.705.747.609,37
111220101 Recursos con Afectación 10057/1	176.757.221,00	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-7.249.405.860,54
111220102 Descentralización Inmobiliario Rural Obras Viales 6037/2	62.311.555,28	312200000 Resultado del ejercicio	-6.444.223.601,99
111220103 Policia Comunal 6103/0	6.615.731,80	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	987.881.853,16
111220106 Plan Nacer 50176/3	23.149.300,35		
111220107 Fondo Educativo 50337/0	43.927.489,04		
111220108 Fondo Municipal de Fortalecimiento de Seguridad y Otros. 50489/2	352.772,20		
111220109 Fondo para Infraestructura Municipal. 50490/8	3.089.891,91		
111220112 Fondos Afectados Municipales 51965/2	89.387.963,37		
111220201 Proyectos Nacionales 12800034/26	50,44		
111230101 Fondos de Terceros 10058/8	44.873.240,54		
Total Disponibilidades:	663.547.550,84		

Resultado Artículo 44	Importe
Recursos Corrientes y de Capital PERCIBIDO	31.005.400.105,16
Gastos Corrientes y de Capital DEVENGADO	31.959.859.372,74
RESULTADO DEL ART. 43	-954.459.267,58
Ingresos por endeudamiento aprobado	747.854.556,78
Saldos de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	395.890.864,31
Servicios de la deuda	272.621.470,27
RESULTADO DEL ART. 44	-83.335.316,76



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 3 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 09:59

Del 01/10/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Oct-Dic 2025	Ejecutado Oct-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110119000 40 Cementerio				
268 Obra Cementerio (Obra)	1	0	0	0
1110119000 61 Obras Públicas				
213 Obra Pavimentación (Cuadras)	3	3	0	-3
237 Programa Lotes con Servicios (Lotes)	100	100	0	-100
241 Mantenimiento calles no pavimentadas (Cuadras)	500	100	300	200
242 Mantenimiento calles pavimentadas (Cuadras)	10	1	3	2
243 Obras Pluviales (Metros lineales)	500	200	0	-200
268 Obra Cementerio (Obra)	0	0	0	0
273 Obra E.M.E.A.I. (Obra)	1	1	0	-1
275 Obras Fondo Infraestructura (Obra)	1	1	0	-1
73 Ampliación de Aguas Corrientes (Metros lineales)	400	100	100	0
74 Ampliación Desgües Cloacales (Metros lineales)	400	100	100	0
77 Cordón Cuneta (Cuadras)	20	10	0	-10
87 Fondo Municipal de la Vivienda (Créditos Viviendas)	50	10	13	3
1110119000 64 Alumbrado Público				
4 Alumbrado Público (Cantidad de luminarias reparadas)	500	50	400	350
4 Alumbrado Público (Colocación de luminarias)	300	0	300	300
1110124000 17 Cultura				
115 Capacitaciones (Personas capacitadas)	500	200	500	300
216 presentaciones musicales, teatrales, circenses, etc (Cantidad)	50	15	50	35
223 personas o colectivo de personas que participan de estas acciones (Cantidad)	50	0	50	50
255 Fiesta Popular - Carnaval (Personas)	20.000	0	20.000	20.000
267 eventos culturales realizados en instituciones rurales (Cantidad)	20	5	20	15
281 ENCuentro de MURALES (Personas)	6.000	0	0	0
282 VACACIONES DE INVIERNO (Personas)	5.000	0	5.000	5.000
294 Vacaciones de Verano (Personas)	10.000	0	10.000	10.000
333 Festejo Primavera (Personas)	8.000	0	8.000	8.000
334 Apoyo técnico a artistas y agrupaciones artísticas (Cantidad)	30	0	0	0
334 Apoyo técnico a artistas y agrupaciones artísticas (Personas)	0	0	30	30
357 Festejos por Centenario de Gato y Mancha (Personas)	10.000	0	10.000	10.000
61 Proyectos Culturales (acciones del proyecto)	25	4	25	21
62 Apoyo a Instituciones (Instituciones)	30	5	30	25
67 Participantes Juegos la Provincia BA (Personas)	3.000	1.000	3.000	2.000
69 Participantes Juegos La Provincia BA (Personas)	2.000	250	2.300	2.050
1110124000 18 Educación				
155 prestamos de libros (Personas)	5.000	0	5.000	5.000
156 prestamos de videos (Unidades)	100	0	100	100
157 servicio de internet (servicio de internet)	50	50	175	125
159 hora del cuento (hora del cuento)	600	0	600	600
161 maratón de lectura (maratón de lectura)	400	0	400	400
165 actos oficiales (Personas)	1.000	0	1.000	1.000
175 emeai (Alumnos inscriptos)	2.500	2.500	10.000	7.500
2 Actividad de formación y capacitación laboral (Personas capacitadas)	100	100	340	240
255 Fiesta Popular - Carnaval (Personas)	0	0	0	0
263 Centro de Asistencia para personas con Discapacidades Diferentes (Personas)	30	30	132	102
265 Talleres Literarios destinados a público en general (Personas)	0	0	0	0
279 Centro de Formación e Inclusión Comunitaria (Alumnos inscriptos)	80	80	310	230
289 Punto digital (Personas)	500	100	600	500
292 Socialización de Ofertas de Estudio (Personas)	1.000	0	1.400	1.400
293 T.P.U (PASAJEROS)	1.000	1.000	3.300	2.300
31 Residencias estudiantiles (Viviendas)	4	4	16	12
33 Becas al mérito, de honor y música (Alumnos inscriptos)	140	140	542	402
335 APOYO ESCOLAR (Alumnos)	300	300	1.000	700
46 Mantenimiento del Hogar agrícola Permanente Rosario V.Peñaloza (Alumnos inscriptos)	150	150	600	450
1110124000 19 Deportes				
115 Capacitaciones (Cantidad)	6	1	4	3
203 Espacios públicos (infraestructura)	24	2	16	14
33 Becas al mérito, de honor y música (Deportistas)	336	84	335	251
64 Eventos deportivos (Evento deportivo-recreativo realizado)	27	5	29	24
65 Apoyo Instituciones (Instituciones)	108	24	83	59
67 Participantes Juegos la Provincia BA (Alumnos inscriptos)	4.270	380	4.735	4.355
68 Apoyo deportistas (Deportistas)	60	15	69	54
1110124000 20 Dirección de Inclusión				
115 Capacitaciones (Cantidad)	7	3	4	1
298 Ayuda a familias y personas con discapacidad (Personas con discapacidad)	100	20	175	155
350 Traslados de personas (Personas con discapacidad)	70	70	265	195
62 Apoyo a Instituciones (Instituciones)	10	10	30	20
1110125000 51 C.A.P.S				
262 Control sanitario (Personas atendidas)	25.000	6.250	26.025	19.775



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 4 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 09:59

Del 01/10/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Oct-Dic 2025	Ejecutado Oct-Dic 2025	Diferencia
1110125000 58 Dirección Adultos Mayores				
341 Participación activa de personas (Personas)	4.000	1.000	4.964	3.964
342 Asistencia integral a personas mayores (Personas)	240	60	208	148
1110125000 60 Dirección de Jovenes				
19 Prevención y educación de la salud (Personas)	1.000	300	339	39
341 Participación activa de personas (Personas)	1.500	375	2.215	1.840
1110125000 81 Atención Social Directa				
227 Ayuda a personas (Asistencias)	300	75	1.443	1.368
301 At. familias alimentos secos (Asistencias)	30.000	7.500	20.840	13.340
302 At. familias alimentos frescos (Asistencias)	3.000	750	2.724	1.974
303 Atención familias - Leche (Asistencias)	10.000	2.500	7.726	5.226
304 Ayuda celiacos (Asistencias)	650	160	626	466
305 Ayuda por salud (Asistencias)	350	70	244	174
343 Subsidios de ayuda por alquiler. (Asistencias)	650	170	487	317
344 Subsidios de ayuda por falta de trabajo (Asistencias)	200	50	45	-5
345 Subsidios de ayuda por Beneficio en Trámite (Asistencias)	100	25	23	-2
346 Subsidios de ayuda por servicios (Asistencias)	250	63	223	160
1110125000 82 Atención de Menores en Establecimientos Municipales				
306 At. menores Programa Envío (Menores)	2.000	500	1.274	774
307 Atención menores Centro de Día (Menores)	900	225	953	728
308 Atención menores Servicio Local (Menores)	350	85	2.222	2.137
309 Atención menores Hogar Convivencial (Menores)	144	36	128	92
1110125000 83 Dirección de Géneros y Diversidad				
227 Ayuda a personas (Personas)	90	23	92	69
348 Asistencias en el Hogar de Protección Integral (Personas)	70	17	88	71
1110127000 40 Tránsito				
11 Control de tránsito (Actas ingresadas)	1.200	300	1.080	780
70 Capacitación en Escuelas (Instituciones capacitadas)	50	10	14	4
1110127000 43 Defensa Civil				
110 Litros gasoil (Litros)	60.000	0	0	0
1110128000 62 Complejo Ambiental Municipal				
158 visitas guiadas (Cantidad)	90	0	43	43
23 Recolección de residuos embolsables (Toneladas recolectadas)	4.500	0	4.500	4.500
312 Saneamiento Microbasurales (Cantidad)	50	0	101	101
319 Barrido Mecanizado (Cuadras diarias)	40	0	120	120
320 Higiene Urbana (Cuadras diarias)	160	0	480	480
347 Recolección de residuos no embolsables (Toneladas recolectadas)	3.000	0	0	0
351 Procesamiento de RSU en CAM (Toneladas procesadas)	3.600	0	3.600	3.600
352 Mantenimiento de unidades recolectoras (Cantidad)	80	0	50	50
353 Mantenimiento Ecoparque (Héctareas)	36	0	27	27
9 Control e Inspección de ciudadanos (Cantidad)	7.200	0	6.490	6.490
1110128000 66 Espacio Público				
100 Mantenimiento de equipamiento (Cantidad)	360	0	137	137
356 Mantenimiento y mejora de plazas y paseos (Cantidad)	30	0	30	30
8 Mantenimiento de espacios verdes (Cantidad)	504	0	504	504
1110128000 68 Complejo Productivo				
100 Mantenimiento de equipamiento (Cantidad)	240	0	98	98
259 Visitas guiadas (Cantidad)	60	0	35	35
310 Producción de arbolado (Cantidad)	10.000	0	16.250	16.250
354 Forestación y reposición de arbolado en plazas y paseos (Cantidad)	5.000	0	7.406	7.406
355 Mantenimiento CPDS (Héctareas)	72	0	72	72
1110129000 33 Industria, Comercio y Empleo				
111 Participación Eventos y Ferias (Cantidad)	5	0	6	6
133 Acuerdos con instituciones locales (Convenios)	2	1	1	0
134 Acompañamiento proyectos productivos (Proyectos productivos)	50	0	59	59
135 Desarrollo de Planes (Planes)	1	0	1	1
136 Promoción productos artesanales (Promoción a productos y servicios locales)	30	0	30	30
2 Actividad de formación y capacitación laboral (Personas capacitadas)	250	60	187	127
283 CURSO PARA EMPRENDEDORES (CURSOS)	10	1	8	7
314 Jornadas de Formación (Cantidad)	3	0	3	3
336 Búsquedas laborales (Cantidad)	90	15	93	78
337 Adhesión Programas de Exención para emprendedores (Emprendedores)	30	10	33	23
338 Formalización Proyectos productivos (Cantidad)	30	10	23	13
1110130000 31 Producción Agropecuaria y Comunidades Rurales				
10 Control Bromatológico (Actas de Inspección)	900	75	572	497
10 Control Bromatológico (Actas de cabinas sanitarias)	800	40	633	593
10 Control Bromatológico (Habilitaciones otorgadas)	50	3	42	39
10 Control Bromatológico (Habilitación temporaria por eventos)	200	12	49	37
115 Capacitaciones (Personas)	120	20	33	13
140 Desarrollo de planes (Planes)	5	1	3	2



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 5 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 09:59

Del 01/10/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Oct-Dic 2025	Ejecutado Oct-Dic 2025	Diferencia
145 Jornadas divulgativas (Cantidad)	10	0	6	6
146 Jornadas demostrativas (Cantidad)	10	2	3	1
200 Talleres soberanía alimentaria (Talleres)	12	3	3	0
204 Clubes (Club)	10	3	3	0
207 Turismo rural (Circuitos)	2	0	6	6
208 Parque agroecológico/Estación Experimental (Parques)	1	1	1	0
328 Observaciones Antirrábicas (Animales)	30	5	16	11
329 Vacunas antirrábicas (Animales)	2.000	300	1.936	1.636
330 Control enfermedades zoonóticas (Brotos)	3	0	1	1
331 Prevención de Plagas (Establecimientos)	80	20	61	41
332 Fumigación/Desinfección (Establecimientos)	200	50	89	39
50 Control de Plagas (Establecimientos)	100	13	45	32
53 Convenios (Instituciones)	2	0	1	1
83 Esterilizaciones Quirúrgicas (Animales)	1.800	380	1.660	1.280
1110130000 36 Vialidad				
14 Mantenimiento de caminos rurales (Kilómetros)	15.000	3.750	15.200	11.450
205 Accesos a localidades (Circuitos y rutas)	4	1	4	3
300 Construcción de puentes (Unidades)	10	3	4	1
339 Mant. caminos entoscados (Kilómetros)	100	25	75	50
340 Construc. caminos entoscados (Kilómetros)	100	25	15	-10
349 Limpieza de arroyos y canales (Kilómetros)	50	13	67	54
8 Mantenimiento de espacios verdes (Kilómetros)	100	25	100	75
84 Camino rural reconstruido (Kilómetros)	500	125	375	250
86 Construcción alcantarillas (Unidades)	400	100	385	285