



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 1 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 10:12

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	30.459.641.719,99	37.389.150.167,94	30.356.429.105,68
Recursos de capital	648.906.016,60	648.970.999,48	648.970.999,48
Fuentes Financieras	1.038.419.904,62	747.854.556,78	747.854.556,78
Total	32.146.967.641,238	785.975.724,20	31.753.254.661,94
De libre disponibilidad	28.691.739.859,32	35.520.762.601,11	28.488.041.538,85
Afectados	3.455.227.781,89	3.265.213.123,09	3.265.213.123,09
Total	32.146.967.641,238	785.975.724,20	31.753.254.661,94
2. Extrapresupuestarios			2.201.809.510,79
Total General (1+2)	32.146.967.641,238	785.975.724,20	33.955.064.172,73

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	30.356.429.105,68
II. GASTOS CORRIENTES	30.392.823.476,87
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	-36.394.371,19
IV. RECURSOS DE CAPITAL	648.970.999,48
V. GASTOS DE CAPITAL	1.567.035.895,87
VI. INGRESOS TOTALES	31.005.400.105,16
VII. GASTOS TOTALES	31.959.859.372,74
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	-954.459.267,58
IX. FUENTES FINANCIERAS	1.472.187.212,05
X. APLICACIONES FINANCIERAS	517.727.944,47

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	12.317.492.572,29	0,00	12.302.289.947,02	12.301.789.679,04	12.280.081.023,33
Bienes de consumo	2.377.375.102,20	0,00	2.277.928.196,18	2.243.161.792,12	1.922.207.640,70
Servicios no personales	2.469.400.400,94	0,00	2.543.161.735,00	2.448.705.971,13	2.164.516.062,53
Bienes de uso	916.677.310,10	0,00	865.608.974,59	860.003.804,59	849.510.410,56
Transferencias	2.202.555.852,51	0,00	2.512.592.316,74	2.377.524.025,24	2.290.537.479,73
Activos financieros	251.894.140,08	0,00	200.932.360,16	200.932.360,16	200.932.360,16
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	397.311.796,65	0,00	397.311.796,65	397.311.796,65	397.311.796,65
Gastos figurativos	11.214.260.466,44	0,00	11.403.051.414,08	11.403.051.414,08	11.403.051.414,08
Total	32.146.967.641,21	0,00	12.502.876.740,42	2.186.635.434,26	31.508.148.187,74
2. Extrapresupuestarios				2.186.635.434,26	2.186.635.434,26
Total General (1+2)	32.146.967.641,21	0,00	12.502.876.740,42	34.419.116.277,27	33.694.783.622,00

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110104000 - 91 Remesas Hospital Municipal "Dr. Pedro Solanet"	1.214.260.466,44	0,00	11.403.051.414,08	11.403.051.414,08	11.403.051.414,08
1110119000 - 40 Cementerio	238.836.349,42	0,00	238.836.349,42	238.836.349,42	236.314.127,52
1110119000 - 61 Obras Públicas	443.350.872,60	0,00	543.895.191,44	405.892.885,31	354.203.059,62
1110119000 - 64 Alumbrado Público	859.443.420,45	0,00	860.147.074,17	859.443.420,45	763.286.664,95
1110123000 - 38 Relaciones Institucionales	253.705.185,41	0,00	253.705.185,41	253.705.185,41	253.229.689,76
1110123000 - 42 Prensa y Comunicaciones	96.509.204,45	0,00	96.509.204,45	96.509.204,45	92.755.871,20
1110123000 - 44 Seguridad e Higiene	10.888.502,80	0,00	10.888.502,80	10.888.502,80	9.536.323,56
1110124000 - 17 Cultura	436.210.628,05	0,00	438.661.782,41	435.016.052,41	426.598.496,11
1110124000 - 18 Educación	3.164.128.987,05	0,00	3.174.189.389,15	3.163.949.787,05	3.114.731.710,11
1110124000 - 19 Deportes	470.867.154,12	0,00	471.325.664,11	469.361.954,11	464.172.021,11
1110124000 - 20 Dirección de Inclusión	327.515.802,57	0,00	327.515.802,57	327.515.802,57	325.361.429,27
1110125000 - 51 C.A.P.S	192.783.833,92	0,00	173.901.363,06	173.445.193,06	166.695.146,07
1110125000 - 58 Dirección Adultos Mayores	63.325.894,19	0,00	63.325.894,19	63.325.894,19	60.508.338,95
1110125000 - 60 Dirección de Jovenes	45.157.828,34	0,00	43.898.048,46	43.845.628,34	41.917.565,70
1110125000 - 81 Atención Social Directa	1.435.608.109,55	0,00	1.621.377.164,73	1.615.316.219,73	1.564.689.592,83
1110125000 - 82 Atención de Menores en Establecimientos Municipales	608.238.993,20	0,00	573.846.617,23	566.030.737,23	521.149.818,85
1110125000 - 83 Dirección de Géneros y Diversidad	252.754.170,15	0,00	255.018.087,74	252.622.909,40	247.868.405,45
1110127000 - 40 Transito	408.298.712,17	0,00	409.459.470,63	408.298.712,17	400.648.924,83
1110127000 - 41 Centro de Monitoreo	178.094.954,98	0,00	171.734.046,57	171.637.736,49	165.285.169,74
1110127000 - 43 Defensa Civil	89.910.398,23	0,00	89.910.398,23	89.910.398,23	75.641.241,23
1110128000 - 62 Complejo Ambiental Municipal	1.161.690.666,80	0,00	1.117.833.854,22	1.108.548.070,49	1.046.860.623,37
1110128000 - 63 Higiene Urbana	71.539.303,70	0,00	71.935.205,21	71.539.303,70	60.766.756,83
1110128000 - 66 Espacio Público	381.305.340,36	0,00	385.030.493,66	381.305.340,36	368.212.607,70
1110128000 - 67 Disposición Final de RSU	93.623.775,69	0,00	92.685.019,36	92.685.019,36	86.749.906,88
1110128000 - 68 Complejo Productivo	111.473.080,84	0,00	112.035.765,23	110.847.243,29	106.838.371,88
1110129000 - 33 Industria, Comercio y Empleo	312.304.382,96	0,00	261.581.552,60	261.342.552,60	258.152.886,23
1110130000 - 31 Producción Agropecuaria y Comunidades Rurales	347.838.665,09	0,00	339.831.464,09	339.831.464,09	331.398.510,06
1110130000 - 36 Vialidad	2.512.786.307,22	0,00	2.456.380.656,30	2.453.507.277,23	2.352.090.700,91
Actividades Centrales	5.703.395.364,03	0,00	5.782.961.687,84	5.703.149.298,56	5.552.487.313,28
Partidas no asignables a programas	272.621.470,27	0,00	272.621.470,27	272.621.470,27	272.621.470,27
Total Departamento Ejecutivo	31.758.458.825,05	0,00	32.114.093.819,63	31.843.972.026,85	31.123.824.158,35
Concejo Deliberante					
Actividades Centrales	388.508.816,16	0,00	388.782.920,79	388.508.816,16	384.324.029,39
Total Concejo Deliberante	388.508.816,16	0,00	388.782.920,79	388.508.816,16	384.324.029,39
Total General	32.146.967.641,21	0,00	32.502.876.740,42	32.232.480.843,01	31.508.148.187,74



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 2 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 10:12

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	425.590.028,32	100000000 ACTIVO	14.424.090.581,73
Ingresos del Período:	33.955.064.172,73	110000000 ACTIVO CORRIENTE	12.755.049.868,61
Ingresos de Ajustes Contables:	7.012.004.438,92	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	1.669.040.713,12
Gastos del Período:	33.694.783.622,00	200000000 PASIVO	-1.712.724.483,63
Egresos de Ajustes Contables:	7.034.327.467,13	210000000 PASIVO CORRIENTE	-916.772.303,97
Saldo final:	663.547.550,84	220000000 PASIVO NO CORRIENTE	-795.952.179,66
Demostración del Saldo		300000000 PATRIMONIO	-12.711.366.098,10
111210101 Recursos Ordinarios 10001/4	54.846.527,59	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	12.711.366.098,10
111210102 Participación Impuestos Provinciales 10034/2	158.024.244,57	311000000 Capital fiscal	-5.618.488,73
111210201 Recursos Ordinarios Tasas Municipales 12800073/59	211.562,75	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-12.705.747.609,37
111220101 Recursos con Afectación 10057/1	176.757.221,00	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-7.249.405.860,54
111220102 Descentralización Inmobiliario Rural Obras Viales 6037/2	62.311.555,28	312200000 Resultado del ejercicio	-6.444.223.601,99
111220103 Policía Comunal 6103/0	6.615.731,80	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	987.881.853,16
111220106 Plan Nacer 50176/3	23.149.300,35		
111220107 Fondo Educativo 50337/0	43.927.489,04		
111220108 Fondo Municipal de Fortalecimiento de Seguridad y Otros. 50489/2	352.772,20		
111220109 Fondo para Infraestructura Municipal. 50490/8	3.089.891,91		
111220112 Fondos Afectados Municipales 51965/2	89.387.963,37		
111220201 Proyectos Nacionales 12800034/26	50,44		
111230101 Fondos de Terceros 10058/8	44.873.240,54		
Total Disponibilidades:	663.547.550,84		

Resultado Artículo 44	Importe
Recursos Corrientes y de Capital PERCIBIDO	31.005.400.105,16
Gastos Corrientes y de Capital DEVENGADO	31.959.859.372,74
RESULTADO DEL ART. 43	-954.459.267,58
Ingresos por endeudamiento aprobado	747.854.556,78
Saldos de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	395.890.864,31
Servicios de la deuda	272.621.470,27
RESULTADO DEL ART. 44	-83.335.316,76



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 3 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 10:12

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110119000 40 Cementerio				
268 Obra Cementerio (Obra)	1	3	0	-3
1110119000 61 Obras Públicas				
213 Obra Pavimentación (Cuadras)	3	12	0	-12
237 Programa Lotes con Servicios (Lotes)	100	350	0	-350
241 Mantenimiento calles no pavimentadas (Cuadras)	500	400	300	-100
242 Mantenimiento calles pavimentadas (Cuadras)	10	6	3	-3
243 Obras Pluviales (Metros lineales)	500	800	0	-800
268 Obra Cementerio (Obra)	0	1	0	-1
273 Obra E.M.E.A.I. (Obra)	1	4	0	-4
275 Obras Fondo Infraestructura (Obra)	1	4	0	-4
73 Ampliación de Aguas Corrientes (Metros lineales)	400	450	100	-350
74 Ampliación Desgües Cloacales (Metros lineales)	400	450	100	-350
77 Cordón Cuneta (Cuadras)	20	60	0	-60
87 Fondo Municipal de la Vivienda (Créditos Viviendas)	50	70	13	-57
1110119000 64 Alumbrado Público				
4 Alumbrado Público (Cantidad de luminarias reparadas)	500	400	400	0
4 Alumbrado Público (Colocación de luminarias)	300	560	300	-260
1110124000 17 Cultura				
115 Capacitaciones (Personas capacitadas)	500	500	500	0
216 presentaciones musicales, teatrales, circenses, etc (Cantidad)	50	50	50	0
223 personas o colectivo de personas que participan de estas acciones (Cantidad)	50	50	50	0
255 Fiesta Popular - Carnaval (Personas)	20.000	20.000	20.000	0
267 eventos culturales realizados en instituciones rurales (Cantidad)	20	20	20	0
281 ENCuentro DE MURales (Personas)	6.000	0	0	0
282 VAcaciones DE INVIERNO (Personas)	5.000	5.000	5.000	0
294 Vacaciones de Verano (Personas)	10.000	10.000	10.000	0
333 Festejo Primavera (Personas)	8.000	8.000	8.000	0
334 Apoyo técnico a artistas y agrupaciones artísticas (Cantidad)	30	10	0	-10
334 Apoyo técnico a artistas y agrupaciones artísticas (Personas)	0	30	30	0
357 Festejos por Centenario de Gato y Mancha (Personas)	10.000	10.000	10.000	0
61 Proyectos Culturales (acciones del proyecto)	25	25	25	0
62 Apoyo a Instituciones (Instituciones)	30	30	30	0
67 Participantes Juegos la Provincia BA (Personas)	3.000	3.000	3.000	0
69 Participantes Juegos La Provincia BA (Personas)	2.000	2.300	2.300	0
1110124000 18 Educación				
155 prestamos de libros (Personas)	5.000	5.000	5.000	0
156 prestamos de videos (Unidades)	100	100	100	0
157 servicio de internet (servicio de internet)	50	175	175	0
159 hora del cuento (hora del cuento)	600	600	600	0
161 maratón de lectura (maratón de lectura)	400	400	400	0
165 actos oficiales (Personas)	1.000	1.000	1.000	0
175 emeai (Alumnos inscriptos)	2.500	10.000	10.000	0
2 Actividad de formación y capacitación laboral (Personas capacitadas)	100	340	340	0
255 Fiesta Popular - Carnaval (Personas)	0	2.000	0	-2.000
263 Centro de Asistencia para personas con Discapacidades Diferentes (Personas)	30	120	132	12
265 Talleres Literarios destinados a público en general (Personas)	0	200	0	-200
279 Centro de Formación e Inclusion Comunitaria (Alumnos inscriptos)	80	310	310	0
289 Punto digital (Personas)	500	600	600	0
292 Socialización de Ofertas de Estudio (Personas)	1.000	1.400	1.400	0
293 T.P.U (PASAJEROS)	1.000	3.300	3.300	0
31 Residencias estudiantiles (Viviendas)	4	16	16	0
33 Becas al mérito, de honor y música (Alumnos inscriptos)	140	542	542	0
335 APOYO ESCOLAR (Alumnos)	300	1.000	1.000	0
46 Mantenimiento del Hogar agrícola Permanente Rosario V.Peñaloza (Alumnos inscriptos)	150	600	600	0
1110124000 19 Deportes				
115 Capacitaciones (Cantidad)	6	4	4	0
203 Espacios públicos (infraestructura)	24	16	16	0
33 Becas al mérito, de honor y música (Deportistas)	336	336	335	-1
64 Eventos deportivos (Evento deportivo-recreativo realizado)	27	29	29	0
65 Apoyo Instituciones (Instituciones)	108	96	83	-13
67 Participantes Juegos la Provincia BA (Alumnos inscriptos)	4.270	4.270	4.735	465
68 Apoyo deportistas (Deportistas)	60	50	69	19
1110124000 20 Dirección de Inclusión				
115 Capacitaciones (Cantidad)	7	8	4	-4
298 Ayuda a familias y personas con discapacidad (Personas con discapacidad)	100	180	175	-5
350 Traslados de personas (Personas con discapacidad)	70	265	265	0
62 Apoyo a Instituciones (Instituciones)	10	33	30	-3
1110125000 51 C.A.P.S				
262 Control sanitario (Personas atendidas)	25.000	25.000	26.025	1.025



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 4 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 10:12

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
1110125000 58 Dirección Adultos Mayores				
341 Participación activa de personas (Personas)	4.000	3.900	4.964	1.064
342 Asistencia integral a personas mayores (Personas)	240	240	208	-32
1110125000 60 Dirección de Jovenes				
19 Prevención y educación de la salud (Personas)	1.000	1.000	339	-661
341 Participación activa de personas (Personas)	1.500	1.500	2.215	715
1110125000 81 Atención Social Directa				
227 Ayuda a personas (Asistencias)	300	300	1.443	1.143
301 At. familias alimentos secos (Asistencias)	30.000	30.000	20.840	-9.160
302 At. familias alimentos frescos (Asistencias)	3.000	3.000	2.724	-276
303 Atención familias - Leche (Asistencias)	10.000	10.000	7.726	-2.274
304 Ayuda celiacos (Asistencias)	650	640	626	-14
305 Ayuda por salud (Asistencias)	350	320	244	-76
343 Subsidios de ayuda por alquiler. (Asistencias)	650	650	487	-163
344 Subsidios de ayuda por falta de trabajo (Asistencias)	200	200	45	-155
345 Subsidios de ayuda por Beneficio en Trámite (Asistencias)	100	100	23	-77
346 Subsidios de ayuda por servicios (Asistencias)	250	250	223	-27
1110125000 82 Atención de Menores en Establecimientos Municipales				
306 At. menores Programa Envío (Menores)	2.000	2.000	1.274	-726
307 Atención menores Centro de Día (Menores)	900	900	953	53
308 Atención menores Servicio Local (Menores)	350	350	2.222	1.872
309 Atención menores Hogar Convivencial (Menores)	144	144	128	-16
1110125000 83 Dirección de Géneros y Diversidad				
227 Ayuda a personas (Personas)	90	90	92	2
348 Asistencias en el Hogar de Protección Integral (Personas)	70	70	88	18
1110127000 40 Tránsito				
11 Control de tránsito (Actas ingresadas)	1.200	1.200	1.080	-120
70 Capacitación en Escuelas (Instituciones capacitadas)	50	50	14	-36
1110127000 43 Defensa Civil				
110 Litros gasoil (Litros)	60.000	0	0	0
1110128000 62 Complejo Ambiental Municipal				
158 visitas guiadas (Cantidad)	90	80	43	-37
23 Recolección de residuos embolsables (Toneladas recolectadas)	4.500	4.500	4.500	0
312 Saneamiento Microbasurales (Cantidad)	50	50	101	51
319 Barrido Mecanizado (Cuadras diarias)	40	120	120	0
320 Higiene Urbana (Cuadras diarias)	160	480	480	0
347 Recolección de residuos no embolsables (Toneladas recolectadas)	3.000	0	0	0
351 Procesamiento de RSU en CAM (Toneladas procesadas)	3.600	3.600	3.600	0
352 Mantenimiento de unidades recolectoras (Cantidad)	80	80	50	-30
353 Mantenimiento Ecoparque (Héctareas)	36	27	27	0
9 Control e Inspección de ciudadanos (Cantidad)	7.200	7.200	6.490	-710
1110128000 66 Espacio Público				
100 Mantenimiento de equipamiento (Cantidad)	360	283	137	-146
356 Mantenimiento y mejora de plazas y paseos (Cantidad)	30	30	30	0
8 Mantenimiento de espacios verdes (Cantidad)	504	504	504	0
1110128000 68 Complejo Productivo				
100 Mantenimiento de equipamiento (Cantidad)	240	240	98	-142
259 Visitas guiadas (Cantidad)	60	60	35	-25
310 Producción de arbolado (Cantidad)	10.000	10.000	16.250	6.250
354 Forestación y reposición de arbolado en plazas y paseos (Cantidad)	5.000	5.000	7.406	2.406
355 Mantenimiento CPDS (Héctareas)	72	72	72	0
1110129000 33 Industria, Comercio y Empleo				
111 Participación Eventos y Ferias (Cantidad)	5	6	6	0
133 Acuerdos con instituciones locales (Convenios)	2	3	1	-2
134 Acompañamiento proyectos productivos (Proyectos productivos)	50	50	59	9
135 Desarrollo de Planes (Planes)	1	1	1	0
136 Promoción productos artesanales (Promoción a productos y servicios locales)	30	30	30	0
2 Actividad de formación y capacitación laboral (Personas capacitadas)	250	190	187	-3
283 CURSO PARA EMPRENDEDORES (CURSOS)	10	11	8	-3
314 Jornadas de Formación (Cantidad)	3	3	3	0
336 Búsquedas laborales (Cantidad)	90	90	93	3
337 Adhesión Programas de Exención para emprendedores (Emprendedores)	30	30	33	3
338 Formalización Proyectos productivos (Cantidad)	30	20	23	3
1110130000 31 Producción Agropecuaria y Comunidades Rurales				
10 Control Bromatológico (Actas de Inspección)	900	900	572	-328
10 Control Bromatológico (Actas de cabinas sanitarias)	800	800	633	-167
10 Control Bromatológico (Habilitaciones otorgadas)	50	50	42	-8
10 Control Bromatológico (Habilitación temporaria por eventos)	200	200	49	-151
115 Capacitaciones (Personas)	120	120	33	-87
140 Desarrollo de planes (Planes)	5	5	3	-2



Municipalidad de
Ayacucho

R.A.F.A.M.

Hoja: 5 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

18/03/2026 10:12

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
145 Jornadas divulgativas (Cantidad)	10	10	6	-4
146 Jornadas demostrativas (Cantidad)	10	10	3	-7
200 Talleres soberanía alimentaria (Talleres)	12	12	3	-9
204 Clubes (Club)	10	10	3	-7
207 Turismo rural (Circuitos)	2	2	6	4
208 Parque agroecológico/Estación Experimental (Parques)	1	1	1	0
328 Observaciones Antirrabicas (Animales)	30	30	16	-14
329 Vacunas antirrabicas (Animales)	2.000	2.000	1.936	-64
330 Control enfermedades zoonoticas (Brotos)	3	3	1	-2
331 Prevención de Plagas (Establecimientos)	80	80	61	-19
332 Fumigación/Desinfección (Establecimientos)	200	200	89	-111
50 Control de Plagas (Establecimientos)	100	100	45	-55
53 Convenios (Instituciones)	2	2	1	-1
83 Esterilizaciones Quirúrgicas (Animales)	1.800	1.800	1.660	-140
1110130000 36 Vialidad				
14 Mantenimiento de caminos rurales (Kilómetros)	15.000	15.000	15.200	200
205 Accesos a localidades (Circuitos y rutas)	4	4	4	0
300 Construcción de puentes (Unidades)	10	10	4	-6
339 Mant. caminos entoscados (Kilómetros)	100	100	75	-25
340 Construc. caminos entoscados (Kilómetros)	100	100	15	-85
349 Limpieza de arroyos y canales (Kilómetros)	50	51	67	16
8 Mantenimiento de espacios verdes (Kilómetros)	100	100	100	0
84 Camino rural reconstruido (Kilómetros)	500	500	375	-125
86 Construcción alcantarillas (Unidades)	400	400	385	-15